

МИСТЕЦТВО ВІЙНИ

將
武

Сунь-цзи

«Мистецтво війни» — давньокитайський трактат полководця та стратега Сунь-цзи — уже два з половиною тисячоліття надихає на перемоги тих, для кого битва є покликом та професією. Книга, яка є давнішою за Новий Заповіт, вчить unikати війни до останнього. Бо війна — дорога або до безпеки, або до загибелі. І лише від мудрості та холоднокровності полководця залежить, де закінчиться цей шлях. Філософія протистояння, у якій за лаконічністю фраз і виваженою точністю порад приховано величезний досвід тренувань, битв і воєнних походів, і через віки залишається обов'язковою для всіх, чиїм призначенням і натхненням є битва. Настільна книга імператора Наполеона та маршала Маннергейма, вона й зараз є актуальною для тих, хто вивчає військову стратегію або стратегічний менеджмент. Планування, розвідка, підтримання дисципліни та бойового духу, вміння перетворити будь-яку невдачу на перемогу — і здолати навіть найсильнішого супротивника!

www.bookclub.ua

ISBN 978-617-12-1514-6



9 786171 215146



Сунь-цзи

將
武

МИСТЕЦТВО ВІЙНИ



МИСТЕЦТВО ВІЙНИ

Сунь-цзи

將
武



Війна любить перемогу
та не любить тривалості —
ВИВЧИ ПРАВИЛА ПЕРЕМОЖЦЯ!

КЛУБ
СІМЕЙНОГО
ДОВІЛЛЯ



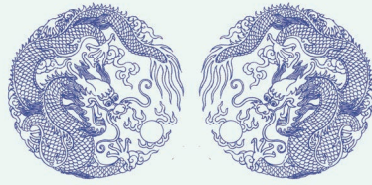
兵法

СУНЬ-ЦЗИ

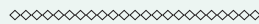


МИСТЕЦТВО
ВІЙНИ





СУНЬ-ЦЗИ



МИСТЕЦТВО ВІЙНИ

ХАРКІВ **КЛУБ**
2016 **СІМЕЙНОГО**
ДОЗВІЛЛЯ

УДК 355
ББК 68
С89

Жодну з частин цього видання
не можна копіювати або відтворювати в будь-якій формі
без письмового дозволу видавництва

Перекладено за виданням:
Sun Tzu. The Art of War / Sun Tzu. — London : Arcturus Publishing Ltd, 2011. — 128 p.

Переклад з англійської *Ганни Литвиненко*

Ілюстрації:
AKG Images: обкладинка, 15, 37, 69, 76, 88, 96, 105, 111; **Art Archive:** 23, 45, 96; **Bridgeman Art Library:**
3, 18, 21, 29, 32, 40, 42, 46, 49, 51, 56, 60, 64, 74, 78, 83, 84, 87, 89, 90, 99, 102, 114, 117, 120.
Висловлюємо подяку Мей Хау за каліграфію на с. 6, 61, 62, 71, 115, 128.

Популярне видання

СУНЬ-ЦЗИ
Мистецтво війни

Керівник проекту *В. В. Столяренко*
Координатор проекту *С. І. Мозгова*
Відповідальний за випуск *О. М. Пікалова*
Редактор *Т. М. Куксова*
Художній редактор *Ю. О. Сорудейкіна*
Технічний редактор *В. Г. Євлахов*

Підписано до друку 03.08.2016. Формат 84x108/16.
Друк офсетний. Гарнітура «Minion».
Ум. друк. арк. 13,44. Наклад 10 000 пр. Зам. №

Книжковий Клуб «Клуб Сімейного Дозвілля»
Св. № ДК65 від 26.05.2000
61140, Харків-140, просп. Гагаріна, 20а
E-mail: cor@bookclub.ua

Віддруковано з готових діапозитивів
у друкарні «Фактор-Друк»
61030, м. Харків, вул. Саратовська, 51.
Тел.: + 3 8 057 717 53 57

ISBN 978-617-12-1514-6 (укр.)
ISBN 978-1-84858-244-6 (англ.)

© Arcturus Publishing Limited, 2010
© Hemiro Ltd, видання українською мовою, 2016
© Книжковий Клуб «Клуб Сімейного Дозвілля»,
переклад і художнє оформлення, 2016

ЗМІСТ



Вступ	6
Розділ 1. ПЛАНУВАННЯ	13
Розділ 2. ВЕДЕННЯ ВІЙНИ	21
Розділ 3. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПАД	27
Розділ 4. ТАКТИЧНІ ДИСПОЗИЦІЇ	33
Розділ 5. СИЛА	39
Розділ 6. СЛАБКІ ТА СИЛЬНІ СТОРОНИ	47
Розділ 7. МАНЕВРУВАННЯ	57
Розділ 8. ЗМІНА ТАКТИКИ	67
Розділ 9. ВІЙСЬКОВИЙ ПОХІД	73
Розділ 10. МІСЦЕВІСТЬ	85
Розділ 11. ДЕВ'ЯТЬ СИТУАЦІЙ	97
Розділ 12. АТАКА ВОГНЕМ	113
Розділ 13. ВИКОРИСТАННЯ ШПИГУНІВ	121



ВСТУП

Мистецтво війни» Сунь-цзи — певно, перший відомий трактат «з військової науки. І точно найвпливовіший. Віддавна він став обов'язковим для прочитання стратегами Сходу. Поширена думка, що, коли у Парижі 1782 року з'явилося друком нове видання, його читав Наполеон.

На «Мистецтво війни» звернули увагу два великі військові теоретики, які вивчали методи Бонапарта, — прусський офіцер Карл фон Клаузевіц (його працю «Про війну» опублікували посмертно 1832 року) і французький генерал барон Антуан Генрі де Жоміні (його «Короткий виклад мистецтва війни» з'явився 1838 року). Напередодні Другої Світової війни під вплив трактату підпали теоретики танкового ведення бою генерал Джон Фуллер та Б. Г. Лідделл Гарт, а також лідери німецьких бронетанкових військ, зокрема Гайнц Гудеріан. Фельдмаршал Бернгард Монтгомері, переможець битви під Ель-Аламейном та командир сухопутних військ у день висадки союзників в Європі, детально описує «Мистецтво війни» у своїй фундаментальній «Історії ведення війни». Вважається, що його серйозний конкурент, генерал Джордж Паттон, повинен був читати Сунь-цзи у Вірджинському військовому інституті ще підлітком, перш ніж потрапив у Вест-Пойнт.

Кажуть, що генерал Дуглас Мак-Артур та Йосип Сталін також були великими прихильниками Сунь-цзи. «Мистецтво війни» вважають посібником з ведення партизанської війни для Мао Цзедуна,



Фіделя Кастро та Во Нгуїєна Зіапа, в'єтнамського стратега, який завдав поразки французам та американцям в Індокитаї, а за словами генерала корпусу морської піхоти Пола К. ван Райпера, трактат Сунь-цзи вплинув і на планування операції «Буря в пустелі».

Перша згадка про Сунь-цзи як великого військового стратега належить перу даоського філософа Хуайнань-цзи, який помер 122 р. до н. е. Частка «цзи» тут, як і у випадку із Сунь-цзи, висловлює повагу і означає «майстер». Сунь-цзи — Майстер Сунь, у літературі більше відомий під власним ім'ям Сунь Ву, хоча Ву може бути й прізвищем, оскільки має значення «військовий». Вважається, що прізвище Сунь отримав дід Сунь-цзи в нагороду від Цзина, правителя Ці. Ці — батьківщина Сунь-цзи, звідти він втік після повстання. Сунь-цзи називав себе Чжанцзин. Це був такий собі «стиль», нове чоловіче ім'я в Китаї, яке у ті часи приймали у віці 20 років.

Сунь-цзи втік з Ці до сусіднього царства Ву, де, за словами Сима Цяня, визначного історика династії Хань (145—85 рр. до н. е.), завдяки «Мистецтву війни» на Майстра Суня звернув увагу Го Юй, король Ву. Це мало б статися до 512 р. до н. е., оскільки Сима Цянь також зазначав, що Го Юй наблизив до себе Сунь-цзи, коли Ву того року атакувало царство Чу. Сима Цянь також розповідає історію про те, як Сунь-цзи доводив королю свою військову майстерність.

— Я дуже уважно перечитав твої 13 розділів, — сказав Го Юй, король Ву. — Чи можу я випробувати твою теорію управління солдатами?

Сун-цзи відповів:

— Можете.

Го Юй запитав:

— Чи можна залучити до випробування жінок?

Сун-цзи знову подав свою згоду, тож було домовлено, що в палац доставлять 180 дівчат.

Сун-цзи поділив їх на дві групи й поставив на чолі кожної одну з улюблених наложниць короля. Потім попросив одалісок взяти в руки списи і сказав:

— На мою думку, вам відома різниця між «вперед» і «назад», між правою рукою та лівою?

Жінки відповіли:

— Так.

— Коли я скажу: «Струнко», ви повинні дивитися лише прямо перед собою, — Сунь-цзи продовжив: — Коли скажу: «Ліворуч», ви повинні повернути у ліву руку. Коли скажу: «Праворуч», ви маєте повернути у праву руку. Коли скажу: «Навкруг», ви повинні розвернутися до мене спиною.

Пояснивши команди, Сунь-цзи почав тренування. Потім під звук барабанів він віддав наказ:

— Праворуч.

Та дівчата лише розсміялися.

Сунь-цзи мовив:

— Якщо команди не чіткі та ясні, якщо накази не до кінця зрозумілі, то в цьому провина генерала.

Тож він знову почав навчання. Цього разу він віддав наказ:

— Ліворуч.

І знову дівчата зайшлися сміхом.

Сунь-цзи знову мовив:

— Якщо команди не чіткі та ясні, якщо накази не повністю зрозумілі, у цьому провина генерала. Проте якщо його накази чіткі, а солдати не підкоряються, то в цьому провина їхніх офіцерів.

Тож він наказав стратити лідерів двох груп.

Король Ву спостерігав з висоти піднятого шатра. Коли він побачив, що його улюблених наложниць збираються стратити, то відразу відіслав повідомлення зі словами: «Тепер ми вельми задоволені вмінням нашого генерала керувати військами. Якщо ми залишимося без цих двох наложниць, їжа та напої втратять для нас свій смак. Ми наказуємо їх не страчувати».

Та відповідь Сунь-цзи була така: «Ваша Величність наділив мене повноваженнями командувати його військом, і існують такі накази Вашої Величності, з якими я, як командир, не можу погодитися».



Тому він стратив двох наложниць і поставив іншу пару лідерів на їхні місця. Потім знову забили барабани для тренування. Цього разу дівчата повернули ліворуч і праворуч, маршували вперед і поверталися назад, ставали на коліна чи стояли, як було наказано, — усе з ідеальною точністю та спритністю, безвиможно.

Потім Сунь-цзи передав королю послання зі словами: «Тепер ваші солдати, сір, повністю навчені й дисципліновані, готові до огляду Вашою Величністю. Їх можна використати так, як забажає повелитель; накажіть їм пройти крізь вогонь та воду, і вони не порушать наказу...»

Після цього Го Юй побачив, що Сунь-цзи знає, як керувати військом, і врешті-решт зробив його генералом. На заході він зазнав поразки від царства Чу і був змушений відступити в столицю Ін; на півночі вселив страх у царства Ці та Цзінь — і чутки про його славу розійшлися серед феодалських правителів далеко за межами Ву. І Сунь-цзи розділив могутність з королем.

У передмові до перекладного видання «Мистецтва війни» 1910 року Лайонел Джайлз висловлює свої сумніви з цього приводу. Він вказує на те, що у «Цзочжуані», великому літописі цього періоду, Сунь-цзи не згадувався серед генералів Ву, які вторглися в Чу, хоча є згадки про менш важливі постаті. Це наштовхує на думку, що Сунь-цзи як такого не існувало, а «Мистецтво війни» — зібрання творів інших авторів.

Гарно вивчивши текст, Джайлз дійшов висновку, що «Мистецтво війни» належить одному авторові, і зазначив, що, як іноземець у Ву, Сунь-цзи не мав би громадянського статусу, потрібного, щоб стати у ті часи генералом. Без сумніву, автор мав практичний досвід ведення війни і брав участь у нападі на Чу 512 р. до н. е. та захопленні Юе 506 р. до н. е. Однак у тексті він згадує про конфлікт з Юе. Ву вперше атакувало Юе 510 р. до н. е., тож «Мистецтво війни» не могло бути написано раніше 512 р. до н. е., як стверджує Сима Цянь. Юе завдало удару у відповідь, коли Ву були в Чу 505 р. до н. е. Потім, 496 р. до н. е., Ву контратакувало, але Го Юй зазнав поразки й загинув.

У шостому розділі «Мистецтва війни» Сунь-цзи пише: «Попри мої підрахунки, солдати Юе переважають нас за чисельністю, однак це не дає їм жодної переваги. Тому скажу, що можна перемогти».

Ці речення, стверджує Джайлз, заледве могли бути написані у цілковитому захваті від перемоги. Оскільки Го Юй помер 496 р. до н. е. і якщо книга писалася для нього, то її мали б написати тимчасовим затишшям військових дій впродовж 505—496 рр. до н. е. Після смерті Го Юйя ім'я Сунь-цзи більше не з'являлося в історичних записах, проте немає причин вважати, що він не вижив й не брав участі у короткочасному відродженні Ву, коли під керівництвом Фу Цая воно захопило столицю Юе 494 р. до н. е. Зворотна атака Юе — і врешті-решт царство Ву було знищено протягом 496—494 рр. до н. е. чи протягом 482—473 рр. до н. е. Джерела Сима Цяня могли помилятися, а тренування наложниць могло бути попереднім випробуванням. Цілком можливо, що Го Юй бачив ранні чернетки рукопису раніше 512 р. до н. е., які доповнили пізніше, після того як розгорілася війна з Юе.

Хоча Сима Цянь говорить про «13 розділів» й саме 13 розділів тут і представлено, у деяких ранніх згадках про «Мистецтво війни» сказано, що у ньому було 82 пянь, чи розділів. Існує кілька теорій стосовно того, що сталося з іншими розділами. Джайлз зауважив, що в деяких невеликих роботах пянь означало «аркуш». Рукопис Сунь-цзи могли доповнити доробками інших воєнних теоретиків чи різноманітними коментарями. Також вважають, що решта розділів були записаними розмовами Сунь-цзи та Го Юйя, під час яких вони обговорювали тонкі стратегічні деталі. Одна з таких розмов з'являється у «Туньдянь» — енциклопедичній праці про управління, складеній у VIII ст. н. е. мандарином Ду Ю. Під назвою «Дев'ять форм та два питання» вона з'явилася у деяких виданнях «Мистецтва війни» як чотирнадцятий розділ.

Потім, 1972 року, в одному з поховань у провінції Шаньдунь знайшли чимало вирізаних на бамбуку текстів. Серед них були й 13 розділів «Мистецтва війни» Сунь-цзи, хоча рукопис виявився на тисячоліття старший, ніж будь-хто міг тоді припустити. Поряд знайшли ще 33 розділи, та вони стосувалися радше практичного боку ведення війни, аніж воєнної стратегії, і їх зарахували до доробку нащадка Сунь-цзи, можливо, його внука на ім'я Сунь Бін — Сунь Скалічений. Його вважають великим генералом, якому, за словами Сима Цяня, «відтяли ногу, а він продовжував обговорювати мистецтво війни». Вважається, що Сунь Бін також написав втрачену тепер книгу про військово мистецтво, а 33 не-

щодавно віднайдені розділи зараз публікують як «Втрачене мистецтво війни Сунь Біна».

Тут наведено 13 розділів, які вважають працею військового генія Сунь-цзи з давніх-давен. Ця праця надихала Наполеона, Мао Цзедуна та інших. І цей класичний переклад 1910 року ретельно вивчали Фуллер, Лідделл Гарт, Монтгомері та Паттон, поки союзники не зіткнулися з командирами танкових військ, які живилися з того ж джерела.

На Заході читацька аудиторія «Мистецтва війни» об'єднує не лише воєнних тактиків. Найбільше Сунь-цзи переймався військовою політикою, тож його конче потрібно прочитати політикам, дипломатам і тим, хто пов'язаний з міжнародними відносинами. Бізнес-тренери навчають за «Мистецтвом війни», використовуючи погляди Сунь-цзи як метафору боротьби за світовий ринок. Тоді як для китайців цей трактат залишається однією з найвизначніших підвалин класичної літератури.

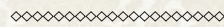
Вже впродовж 2500 років у трактаті Сунь-цзи зберігається дещо ґрунтовне стосовно стану людства. Світ не менш войовничий, ніж коли китайці переживали періоди Весни й осені (770—476 рр. до н. е.) та Войовничих царств (475—221 рр. до н. е.), до того як перший імператор Цін Гуанг об'єднав Китай, тож, без сумніву, Сунь-цзи має що сказати нам зараз.

Іронія ще й у тому, що Сунь-цзи — ймовірно, найвидатніший автор, який писав про війну, жив та працював за тих часів, що й найвідоміша миролюбна людина — великий мудрець Конфуцій.

Найджел Которн



РОЗДІЛ 1



ПЛАНУВАННЯ

- 1 Сунь-цзи сказав: мистецтво війни неодмінно потрібне для держави.
- 2 Це питання життя або смерті, дорога чи до безпеки, чи до загибелі. Таким об'єктом дослідження в жодному разі не можна нехтувати.
- 3 У мистецтві війни керівними є п'ять постійних чинників, які беруть до уваги в обговореннях, коли намагаються визначити обставини, що склалися на полі.
- 4 Це:
 - (1) Норми моралі;
 - (2) Небо;
 - (3) Земля;
 - (4) Полководець;
 - (5) Метод і дисципліна.
- 5 Через норми моралі люди повністю підтримують свого правителя, тож підуть за ним, пустившись на відчай душі,
6 не злякавшись жодної небезпеки.



• за телефонами довідкової служби
(050) 113-93-93 (МТС); (093) 170-03-93 (life);
(067) 332-93-93 (Київстар); (057) 783-88-88

• на сайті Клубу: www.bookclub.ua
• у мережі фірмових магазинів
див. адреси на сайті Клубу або за QR-кодом
Надсилається безоплатний каталог

***Запрошуємо авторів, перекладачів,
художників, редакторів до співпраці***
e-mail: publish@bookclub.ua

**Для гуртових
клієнтів**

Харків
тел./факс +38(057)703-44-57
e-mail: trade@bookclub.ua
www.trade.bookclub.ua

Київ
тел./факс +38(067)575-27-55
e-mail: kyiv@bookclub.ua

Одеса
тел./факс +38(067)572-44-28
e-mail: odessa@bookclub.ua

Сунь-цзи

С89 Мистецтво війни / Сунь-цзи ; пер. з англ. Ганни Литвиненко. —
Харків: Книжковий Клуб «Клуб Сімейного Дозвілля», 2016. —
128 с.: кол. іл.

ISBN 978-617-12-1514-6 (укр.)

ISBN 978-1-84858-244-6 (англ.)

УДК 355
ББК 68